

La transmission de sa ferme étape par étape

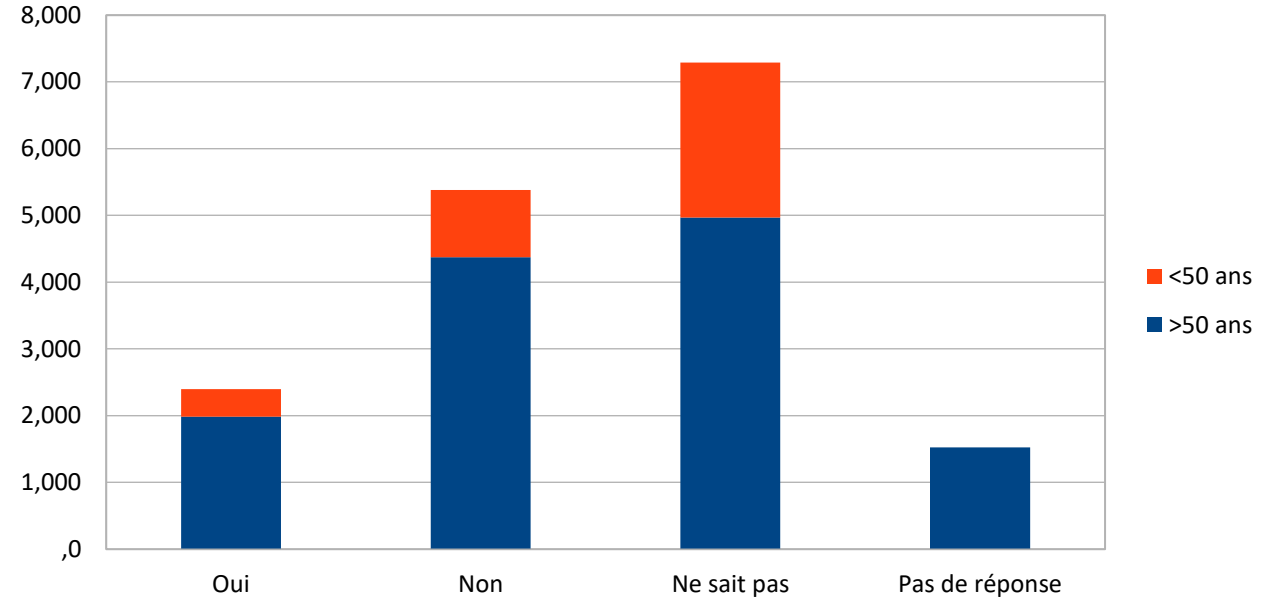
Les rendez-vous de la diversification 2022

Terre-en-Vue & la FUGEA

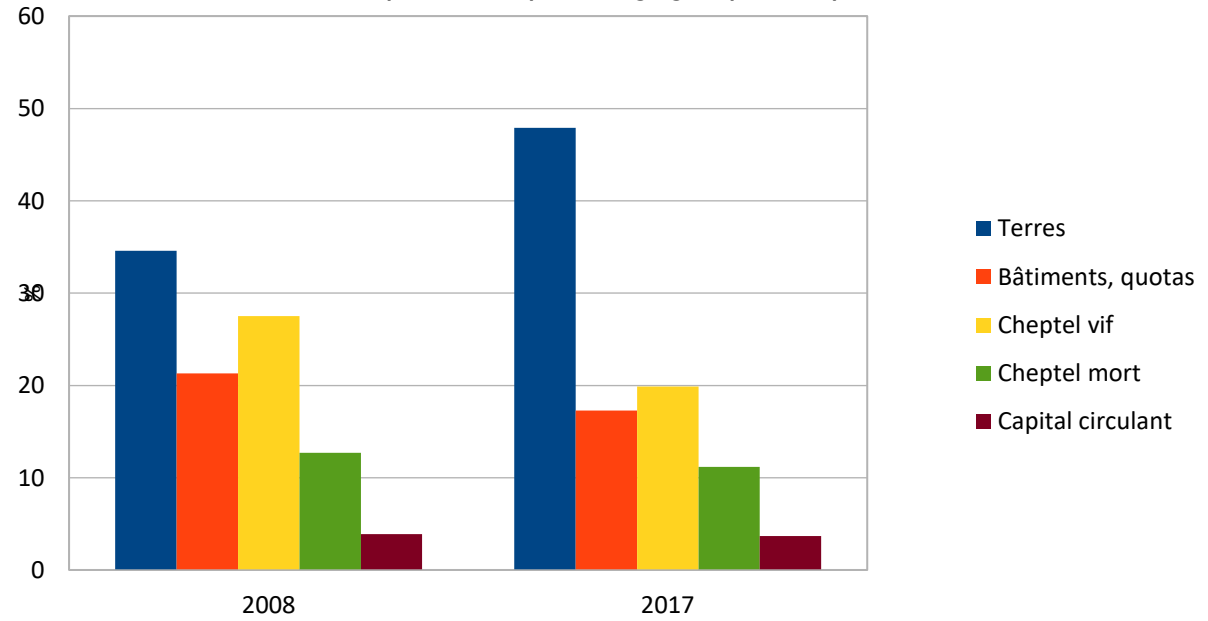
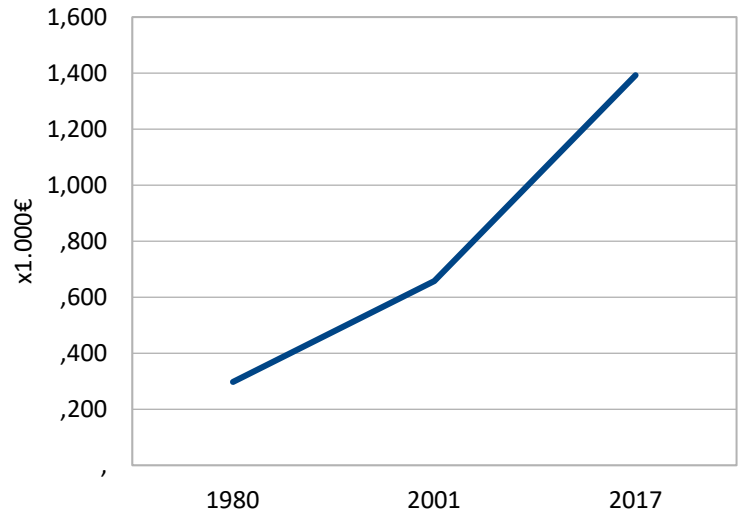


Éléments de contexte

Enquête sur le renouvellement des générations en agriculture, Statbel 2016



Évolution de la capitalisation des fermes wallonnes, SPW 2017 Ventilation de la part de capital engagée par l'exploitant sur sa ferme, SPW 2019.



Les initiatives wallonnes

- **2019** : Formation (France) et atelier (semaine de la transmission)
- **Janvier 2020** : Dépôt d'un projet pilote (TEV et FUGEA) Refus du cabinet Borsus
- **Novembre 2020** : Mise en place d'un consortium et organisation d'un évènement à La Reid Annulation COVID
- **Automne 2021** : Relance du consortium
- **Hiver 2022** : Organisation de 4 cafés transmission
- **Printemps 2022** : Dépôt d'un nouveau projet?



Projet « Guichet agricole »

agricole.be

niak OneDrive 1 Messages Portail de l'agricult... Celagri e mo Chaînes Liste diplomes WA WinAuditor - Comp... Vigne grimpan... » Au

INSTALLER JE SUIS AGRICULTEUR-TRICE TRANSMETTRE MON EXPLOITATION ACCÈS À LA TERRE CONTACTEZ-NOUS SOURCES SE CONNECTER



GUICHET AGRICOLE

TOUT POUR MENER À BIEN SON PROJET, SON MÉTIER,
SON ENTREPRISE AGRICOLE EN WALLONIE DE
L'INSTALLATION À LA TRANSMISSION

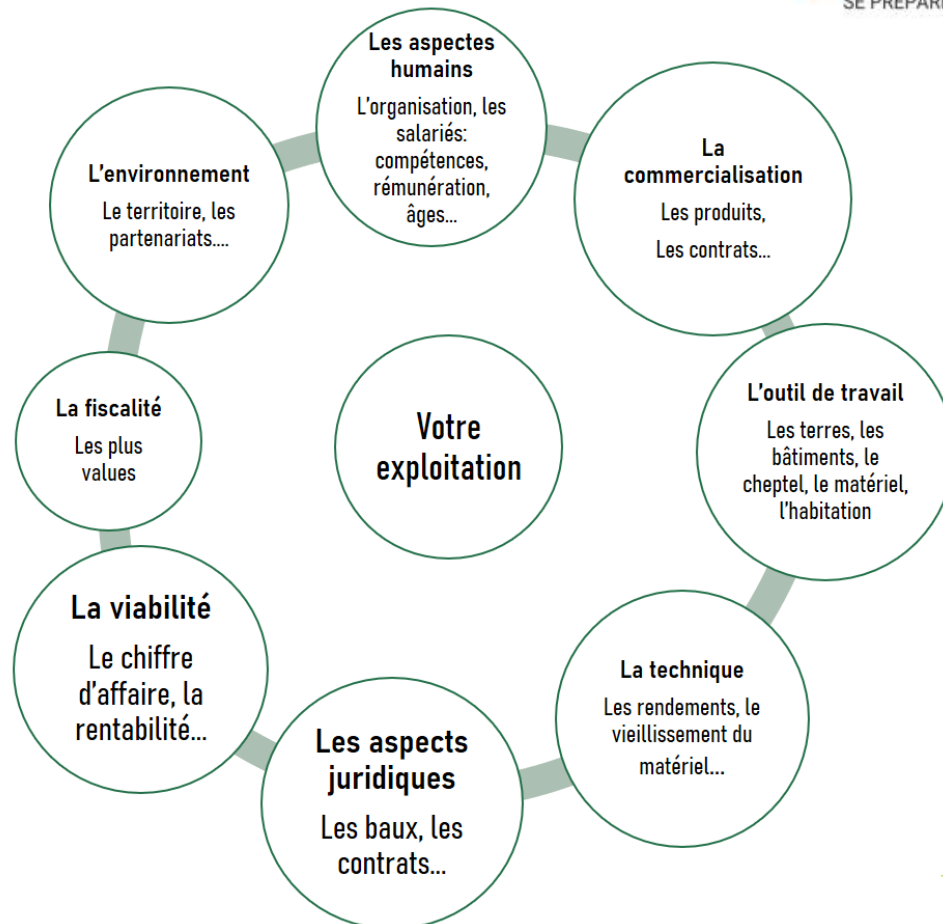
Contactez-nous

- INSTALLER
- JE SUIS AGRICULTEUR-TRICE
- TRANSMETTRE MON EXPLOITATION
- ACCÈS À LA TERRE

Nouveau !

En cours de création le Guichet Agricole a pour but de vous aider à trouver réponse à toutes vos

Projet « Guichet agricole » : transmettre mon exploitation



La transmission du point de vue du cédant

Quelques avertissements

- Transmission = remettre potentiellement en cause tous les besoins (matériels, estime de soi et des autres...)
- Transmission = rééquilibrage de l'investissement dans toutes les sphères (personnelle, familiale, professionnelle, sociale...)
- 3 étapes non-linéaires : se préparer, recruter, accompagner
- Pas d'obligation de transmission
- Ne pas se projeter à la place de l'autre (cédant vs repreneur)
- Faire le deuil de la transmission familiale
- Accepter de rester à sa place : lâcher prise sur l'après reprise
- Regarder vers soi et pas juger l'autre



Prise de décision structurée en 3 pôles

1. Les personnes : qui est concerné, ce qu'on veut, ce qui est important, ressenti, vision...
 2. L'environnement : filières/voies commerciales, réseaux, foncier, infrastructures...
 3. La ferme : choix investir avant de céder, décisions techniques engageant le projet...
- => Prise de décision doit donner SENS = cohésion avec les valeurs => Faire balance gains vs pertes



Quelques clés du processus de transmission

- Importance du travail entre pairs pour prendre possession des problèmes
- Accepter la notion de temps variable : mûrir les décisions (un problème complexe ne se résout pas en peu de temps, même avec des personnes compétentes) => dégager du temps !
- Importance de varier les espaces
- Séparer les projets du cédant et du repreneur (mûrir ce qui est important pour soi) → Avoir une vision claire facilite l'écoute de l'autre
- Savoir aborder les aspects qui font mal et trouver le bon moment => Confidentialité
- Être au clair avec ses besoins financier = pouvoir réagir aux propositions
- Assumer la décision prise
- Collecter les avis contraires pour diversifier les points de vue et faciliter la décision



Concrètement

Trame transmission structurée en 4 phases

- 1ère pensée = déclic
- Émergence de la réflexion = check-list des questions à se poser
- Construction du projet de transmission = ébauche de réponses aux questions
- Transmission-reprise = rencontre/négociation entre les deux projets et mise en œuvre



Thématiques transversales abordées à chaque étape

1. Par qui et comment est piloté le projet de transmission
2. Les envies du cédant: valeurs clés, vision, habitation, projet de vie, risques encourus, place des enfants du cédant...
3. Le lien avec le repreneur: recruter, communiquer, règles du jeu, qui fait partie, qui accompagne/conseille, mode de tuilage et d'arrêt...
4. Les aspects économiques de la transmission: formation du revenu (chiffre d'affaire, postes d'activités rentables/non-rentables, niveau d'endettement et créanciers, comptabilité à jour, conflits d'intérêts pro/privé, plan financier), réseau de clientèle (tuyaux à savoir pour le maintenir, relations dommageables, conformité avec la réglementation)...
5. les aspects pratiques de la transmission (capital d'exploitation): bâtiments, matériel, MO, foncier, cheptel, système de production → Comment estimer l'état et la valeur? Quel montant en espère le cédant? Comment phaser le transfert économique?...
6. La dimension réglementaire: démarches obligatoires, caisse retraite, transfert DPB, aspects fiscaux, statut juridique actuel et futur...



Petit exercice pratique



Cadre d'organisation des besoins du cédant pour avancer dans son processus de transmission

Pilotage du projet de transmission (quoi, quand?)				
Le cédant – sa propre personne, (moi)				
Lien avec le repreneur				
Les aspects pratiques de la transmission (quoi?): - les bat/materiel/MO - le foncier - le système de production - les aspects juridiques/sociaux et fiscaux				
Les aspects économiques de la transmission (combien?)				
Dimension réglementaire – ce qu'on est obligé de faire quand on souhaite transmettre				
	1ère pensées	Émergence de la réflexion	Construction du projet de transmission	Transmission - reprise