



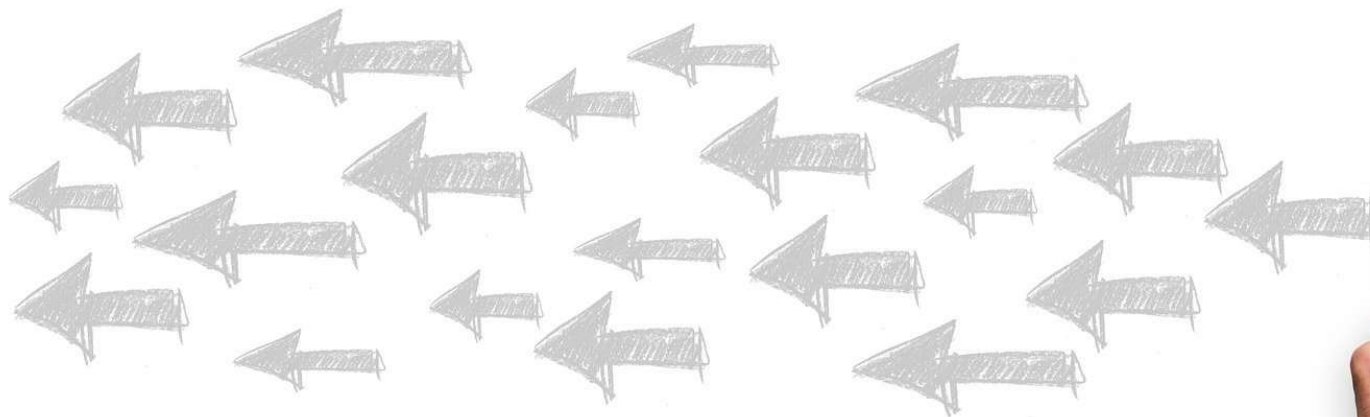
Centre wallon de Recherches  
agronomiques



# ET SI VOUS ACCEPTIEZ DE **PRENDRE DU** **TEMPS** POUR MIEUX EN **GAGNER** ?

*OU COMMENT METTRE DU « **LEAN** » DANS SON TRAVAIL QUOTIDIEN*

LISE BOULET – CENTRE WALLON DE RECHERCHES AGRONOMIQUES



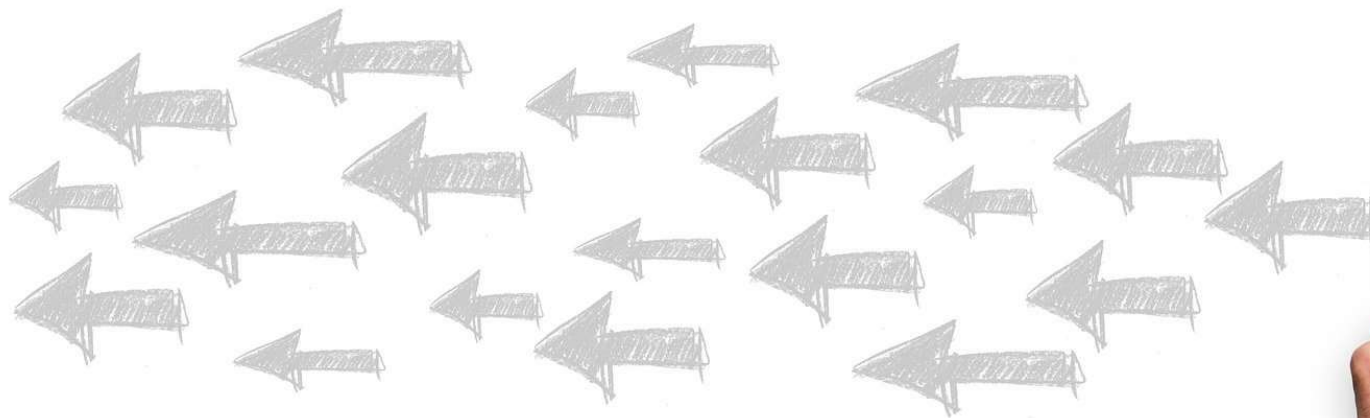
# ATELIER PARTICIPATIF !

QUI ?



QUOI ?





7D

ALICE



© DISNEY

Attribution (CC BY 2.0)

ET SI VOUS ACCEPTIEZ DE  
**PRENDRE DU TEMPS** POUR  
MIEUX EN **GAGNER** ?

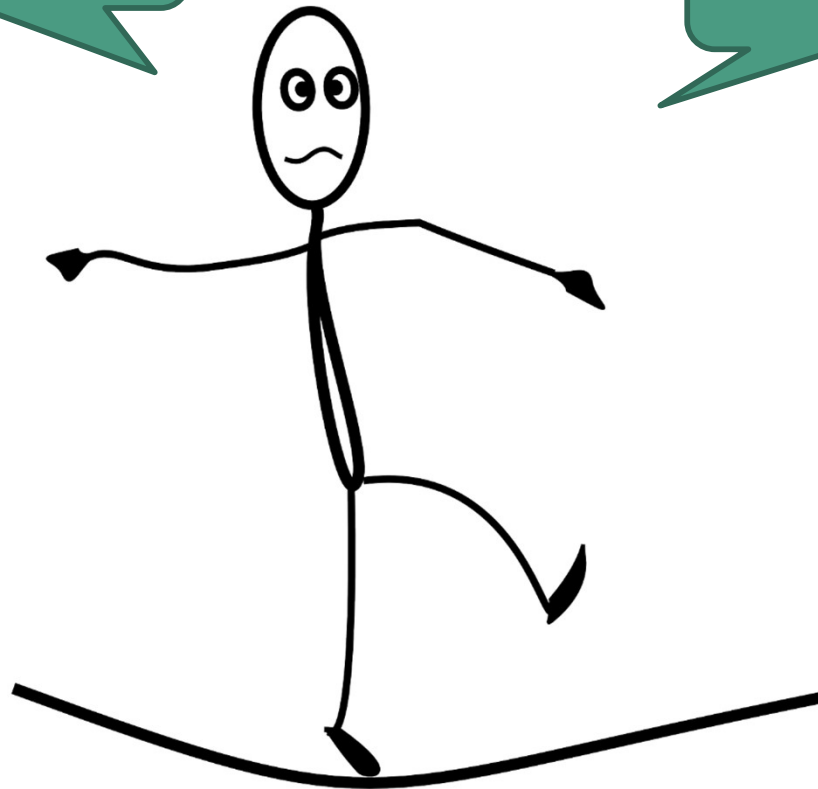
# " PAS TOUCHE À MON TRAVAIL ! "

PARLER « TRAVAIL » CELA EFFRAIE !

ON A TOUJOURS FAIT  
COMME ÇA !

PAS LE TEMPS !

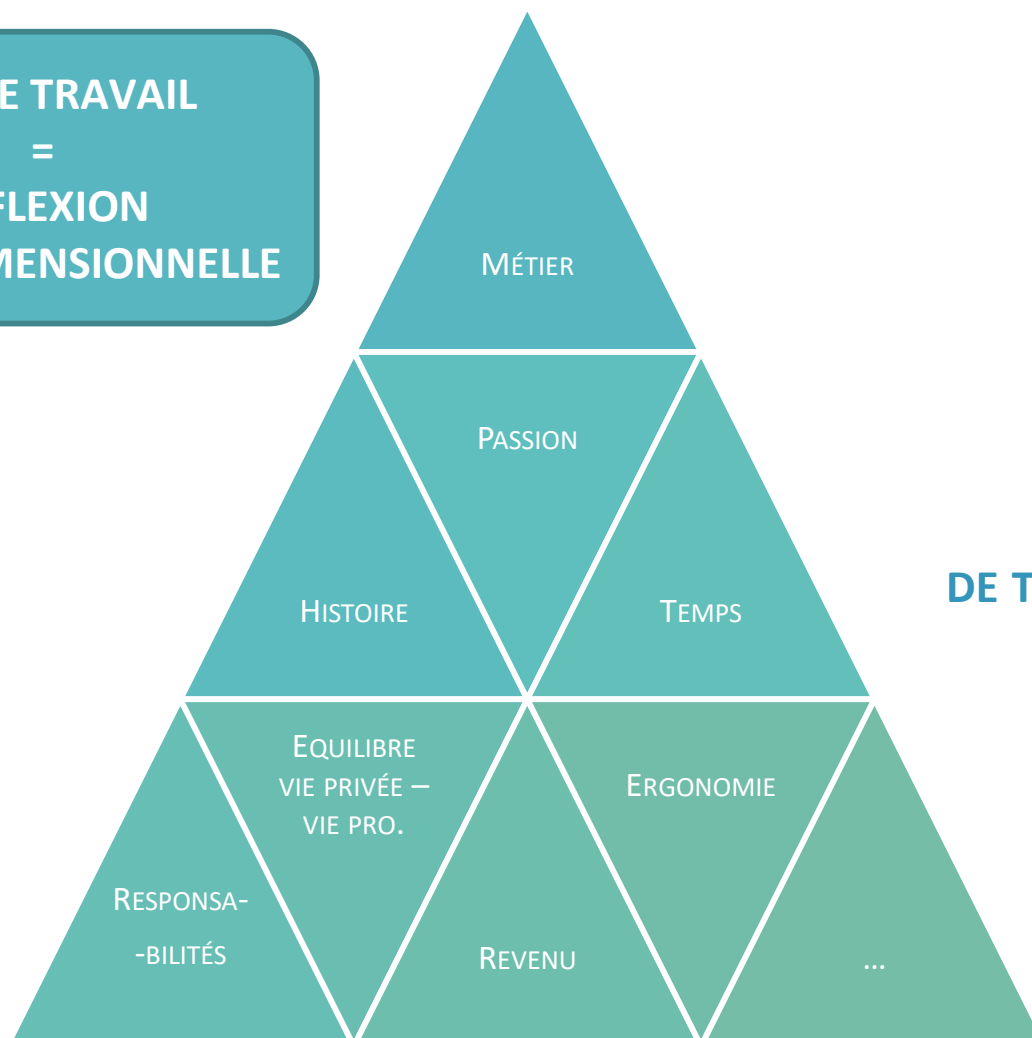
MAIS EST-CE QUE ÇA  
IRA AUSSI BIEN SI ... ?



# " PAS TOUCHE À MON TRAVAIL ! "

PARLER « TRAVAIL » CELA EFFRAIE !

VOTRE TRAVAIL  
=  
RÉFLEXION  
MULTIDIMENSIONNELLE



VOTRE TRAVAIL  
=  
VOS OBJECTIFS !

+  
DE TEMPS LIBRE ?

-  
DE PÉNIBILITÉ ?

-  
D'ASTREINTE ?

# " PAS TOUCHE À MON TRAVAIL ! "



Prendre du temps pour en gagner ...



FORMATION LEAN MANAGEMENT APPLIQUÉ EN AGRICULTURE  
DISPENSÉE PAR LE BUREAU TECHNIQUE DE PROMOTION LAITIÈRE (BTPL – FR)

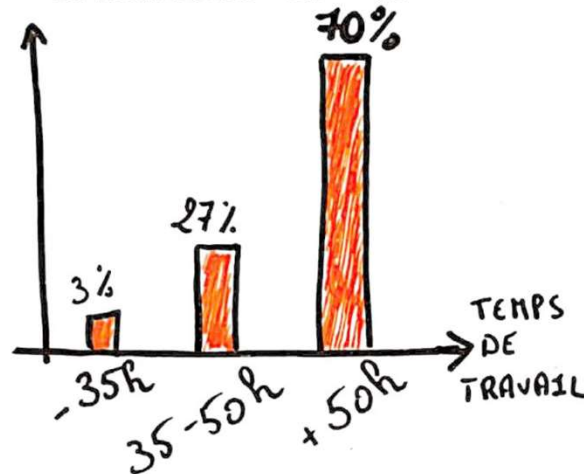


# UNE SITUATION PRÉOCCUPANTE

TROP DE BURN-OUT EN AGRICULTURE  
OSONS LE Lean management

Par Lise BOULET CRA-W

LES AGRICULTEURS SONT  
EN SURCHARGE DE TRAVAIL\*

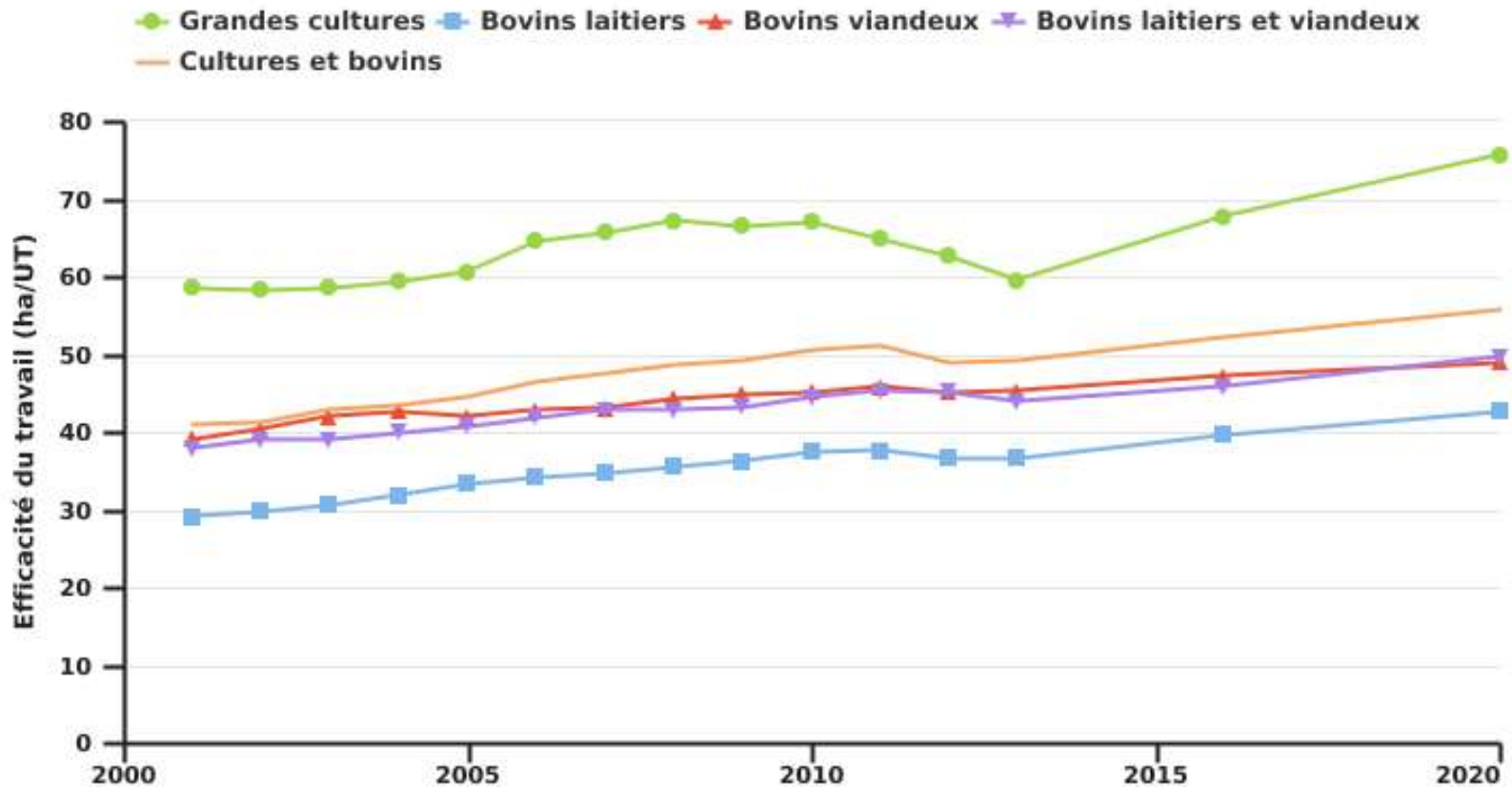


\*D'après le Baromètre agricole  
Terre-net BVA juillet 2016

EXTRAIT « TROP DE BURN-OUT EN AGRICULTURE ; OSONS LE LEAN MANAGEMENT » - @LiseB

# UNE SITUATION PRÉOCCUPANTE

Evolution de l'efficacité du travail selon l'OTE



EAW\_Source : SPF Économie DG Statistique (Statbel)

© SPW - 2022



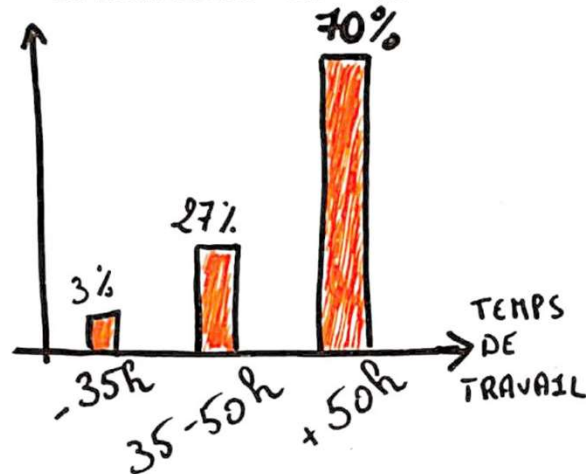
# UNE SITUATION PRÉOCCUPANTE

TROP DE BURN-OUT EN AGRICULTURE

OSONS LE Lean management

Par Lise BOULET CRA-W

LES AGRICULTEURS SONT EN SURCHARGE DE TRAVAIL\*



COMMENT DIMINUER CE TEMPS DE TRAVAIL ?



\*D'après le Baromètre agricole  
Terre-net BVA juillet 2016

EXTRAIT « TROP DE BURN-OUT EN AGRICULTURE ; OSONS LE LEAN MANAGEMENT » - @LiseB

# ET POURTANT ...



IL EXISTE UNE MÉTHODE APPELÉE LE  
LEAN MANAGEMENT

NÉE DANS L'INDUSTRIE AUTOMOBILE



CHASSE AUX  
GASPILLAGES



RESSOURCES & TEMPS

EXTRAIT « TROP DE BURN-OUT EN AGRICULTURE ; OSONS LE LEAN MANAGEMENT » - @LiseB

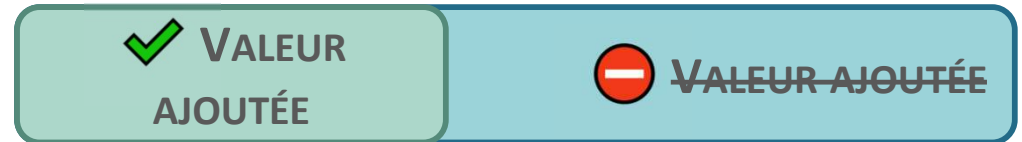


— DE GASPILLAGES POUR + D'EFFICACITÉ & DE PERFORMANCES

# QU'EST-CE QUE SIGNIFIE "GASPILLAGES" ?



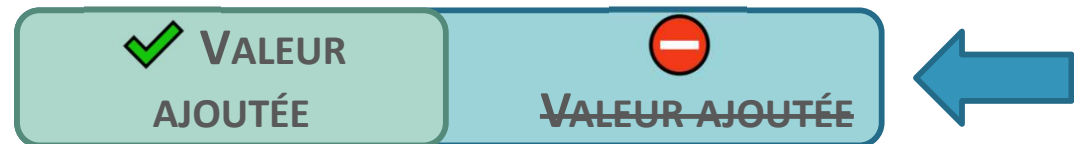
UNE TÂCHE → DU TEMPS



FAIRE PLUS VITE ! →

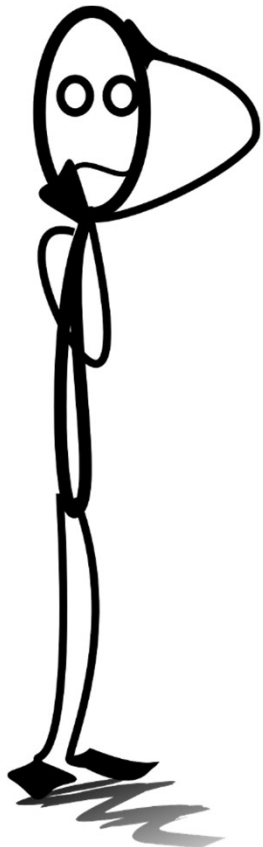


AVEC LE LEAN ←



# QU'EST-CE QUE SIGNIFIE "GASPILLAGES" ?

QU'EST-CE QUI PREND DU TEMPS  
MAIS NE CRÉE PAS DE VALEUR AJOUTÉE ?

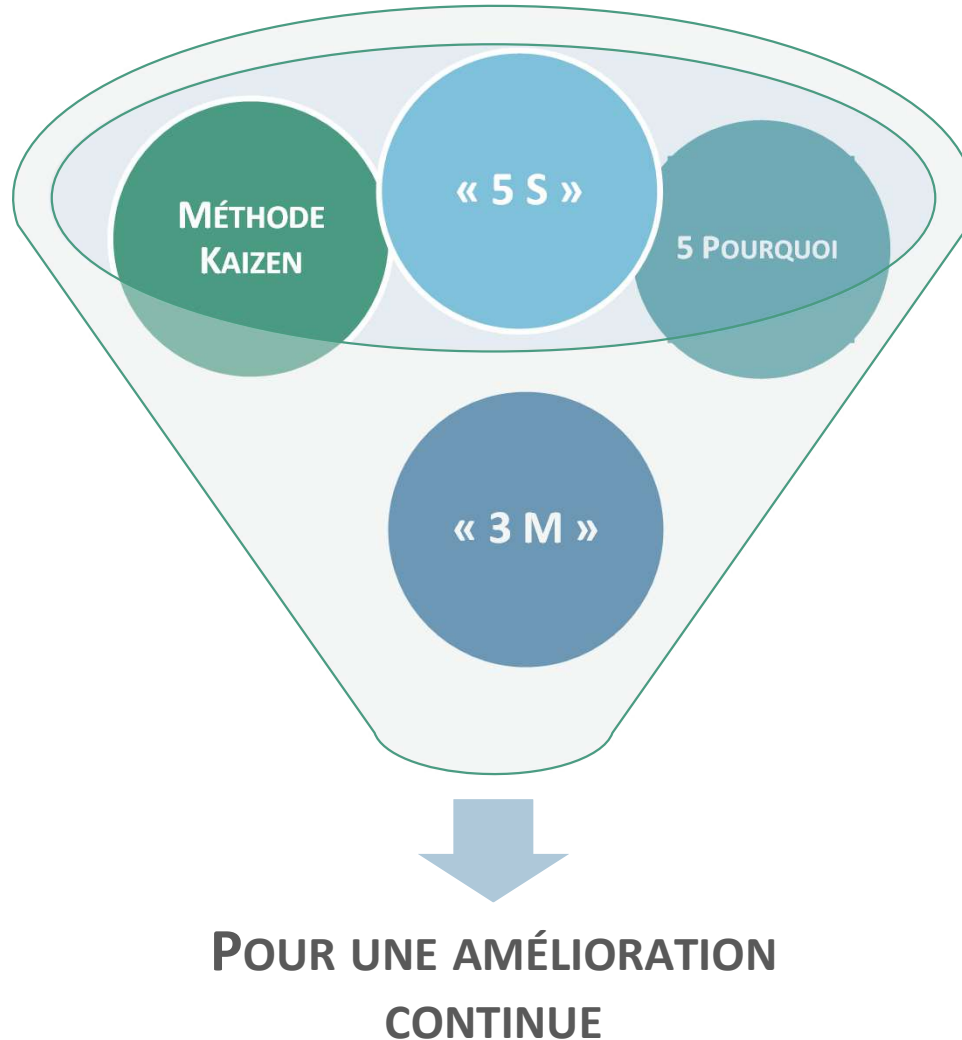


WOOCCLAP - CODE D'ÉVÉNEMENT  
ILGSUY

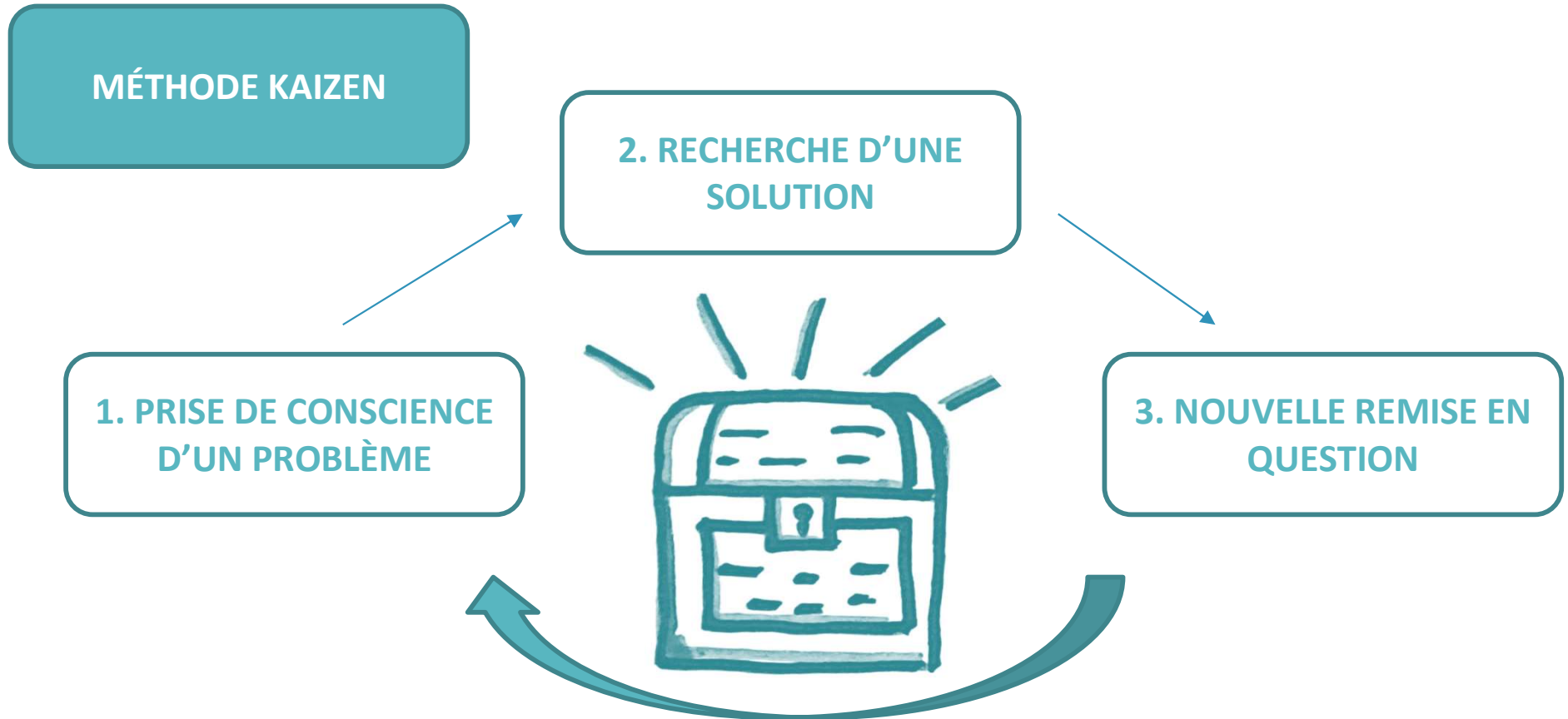
Trop perfectionniste  
Sous-utilisation de compétences

Manque de communication  
Déplacements inutiles  
Re-faire des transports  
Pertes  
Produire plus  
Temps d'attente  
Problèmes d'inventaire

# UN ÉTAT D'ESPRIT & DES OUTILS



# UN ÉTAT D'ESPRIT & DES OUTILS



« LES PROBLÈMES SONT LES CLÉS D'UN TRÉSOR CACHÉ »



# UN ÉTAT D'ESPRIT & DES OUTILS

MÉTHODE DES « 5 S »

3 ETAPES  
PHYSIQUES

2 ETAPES  
PÉRENNISATION

ADAPTÉE AU RANGEMENT !  
BUREAU, ATELIER, ESPACE DE STOCKAGE

SEIRI = ÉLIMINER

SEISO = RANGER

SEITON = NETTOYER

SEIKETSU = ORDRE

SHITSUKE = RIGUEUR

CHASSER L'INUTILE :  
À QUOI ÇA SERT ? QUI L'UTILISE  
? A QUELLE FRÉQUENCE ?

FACILITER L'ACCÈS :  
À TOUS / DÉLIMITER DES  
ESPACES DE RANGEMENT

BON ÉTAT DE  
FONCTIONNEMENT

GARDER  
CE QUI EST MIS EN PLACE

EVALUER LES ÉCARTS  
EXPLIQUER LA MÉTHODE

# UN ÉTAT D'ESPRIT & DES OUTILS

## MÉTHODE DES « 3 M »

« MUDA »

GASPILLAGES

- DÉCHETS
- TRAJETS INUTILES
- TEMPS D'ATTENTE



« MURA »

FLUX IRRÉGULIERS

- ✓ ÉQUIPEMENTS FIABLES
- ✓ QUALITÉ DE TRAVAIL

« MURI »

SUR SOLICITATIONS

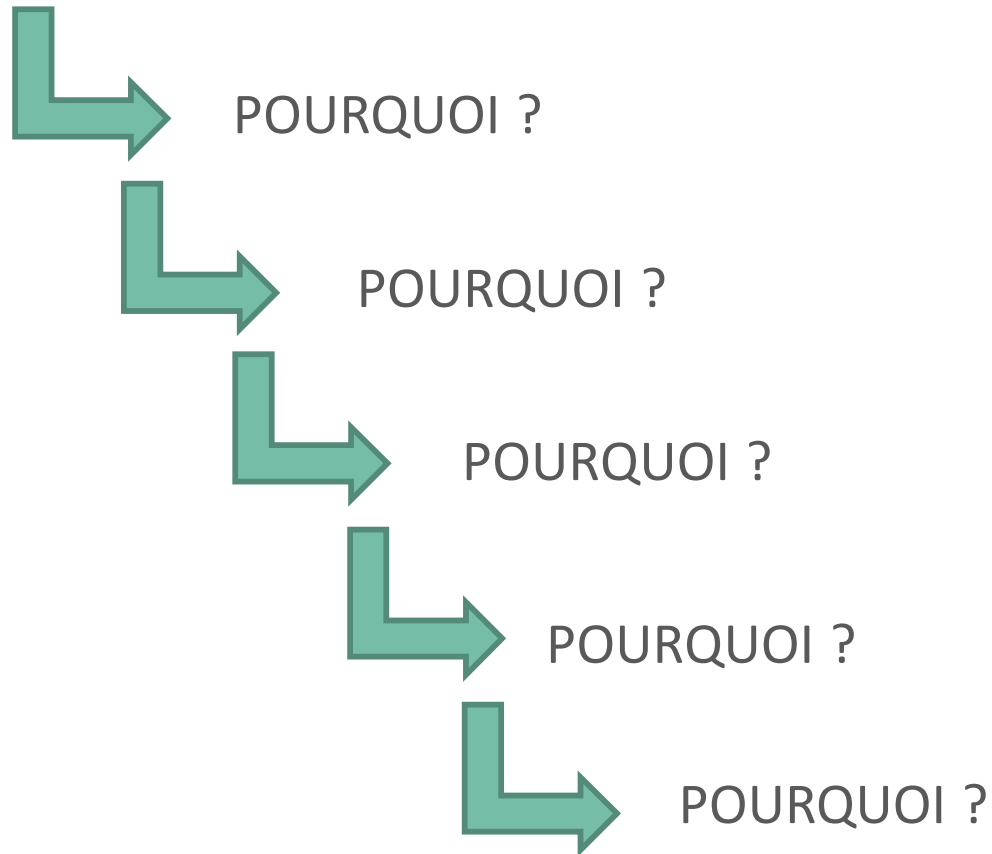
- POUR UNE TÂCHE
- D'UN OPÉRATEUR

EXTRAIT « TROP DE BURN-OUT EN AGRICULTURE ; OSONS LE LEAN MANAGEMENT » - @LiseB

# UN ÉTAT D'ESPRIT & DES OUTILS

MÉTHODE 5 POURQUOI

OBJECTIF : ANALYSER LE PROBLÈME POUR IDENTIFIER LA OU LES CAUSES RACINES



AGIR SUR LES CAUSES

# LES APPLICATIONS EN FERME

PRIORITÉ À CE QUI EST  
IMPORTANT\*

\*PLANIFIER L'IMPORTANT -  
NON URGENT

MAXIMUM 3 PA  
A MENER EN MÊME TEMPS

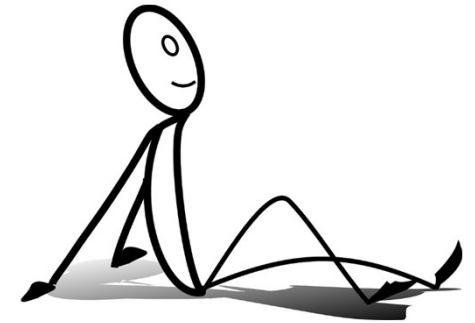
METTRE EN PLACE UN  
PLAN D'ACTION

OBJECTIFS  
SMART

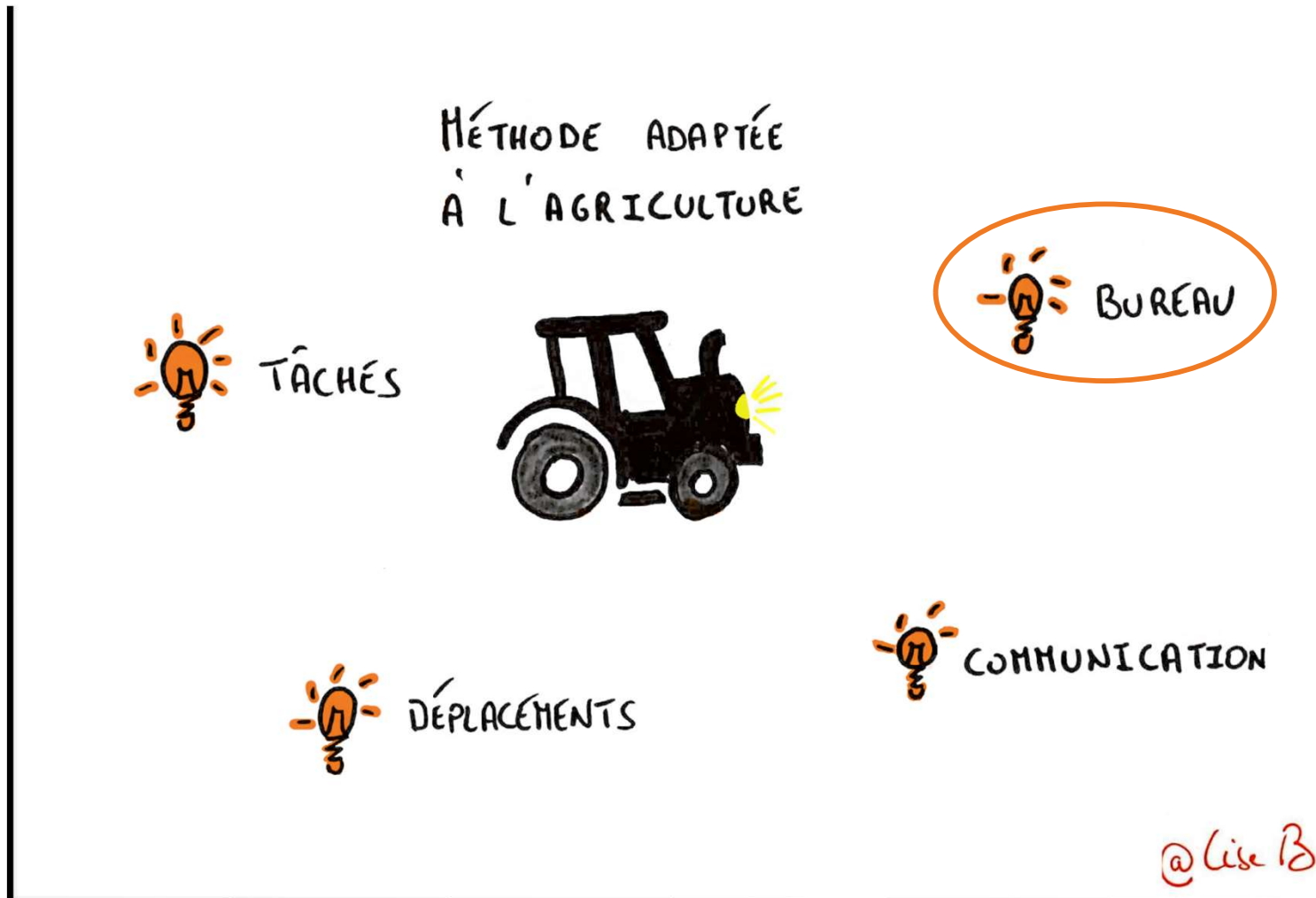
PRIORISER

DÉFINIR DES OBJECTIFS  
ET SE DONNER LES  
MOYENS DE LES  
ATTEINDRE

VISER CERCLE D'INFLUENCE  
CERCLE GLOBAL DES  
PRÉOCCUPATIONS



# LES APPLICATIONS EN FERME



EXTRAIT « TROP DE BURN-OUT EN AGRICULTURE ; OSONS LE LEAN MANAGEMENT » - @LiseB

# LES APPLICATIONS EN FERME

btpl 

AVANT

1. IDENTIFIER  
UNE MÉTHODE
2. L'ADOPTER  
PARTOUT ET  
PAR TOUS
3. PÉRENNISER  
LE RANGEMENT





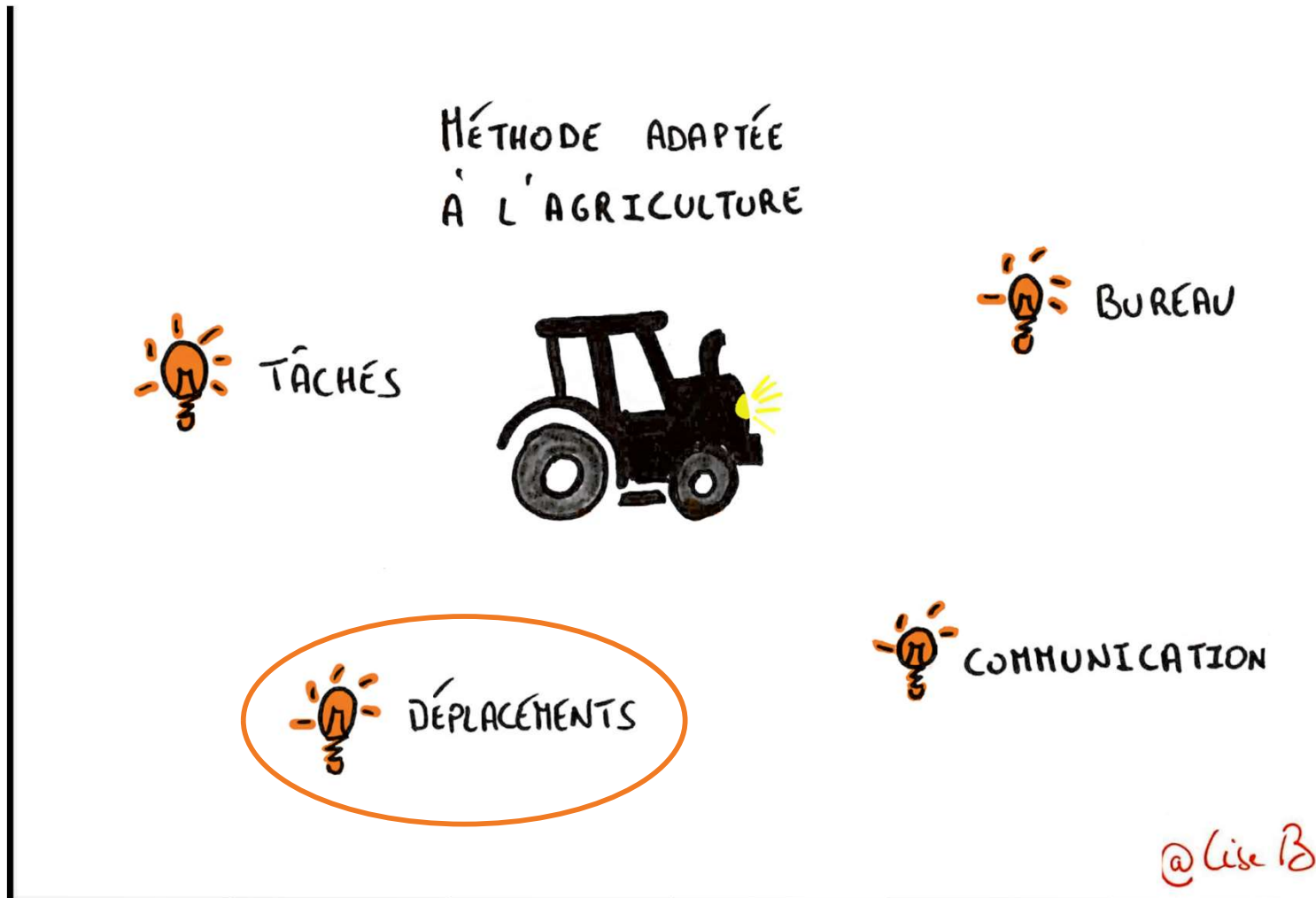
# LES APPLICATIONS EN FERME

APRÈS

btpl 



# LES APPLICATIONS EN FERME

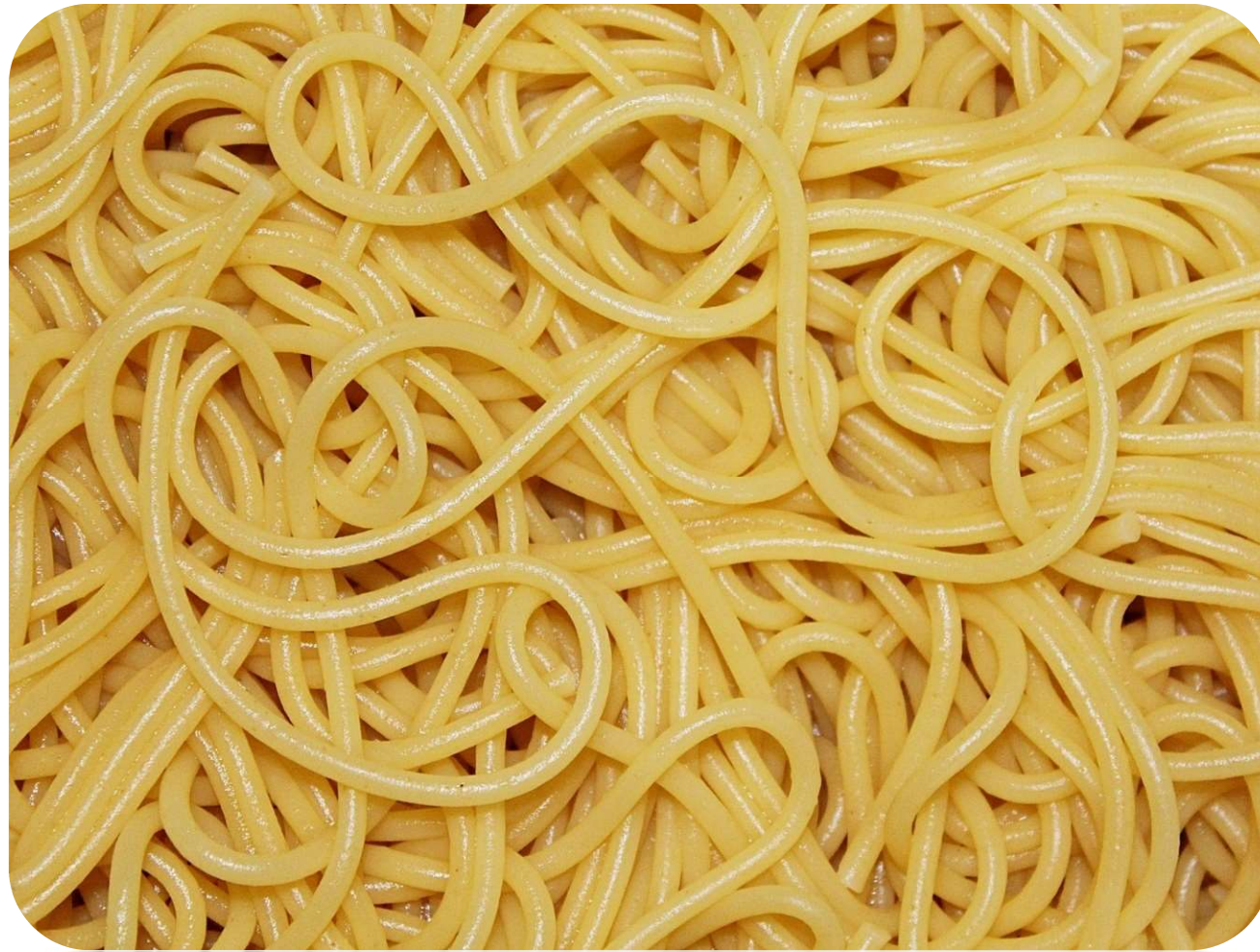


EXTRAIT « TROP DE BURN-OUT EN AGRICULTURE ; OSONS LE LEAN MANAGEMENT » - @LiseB

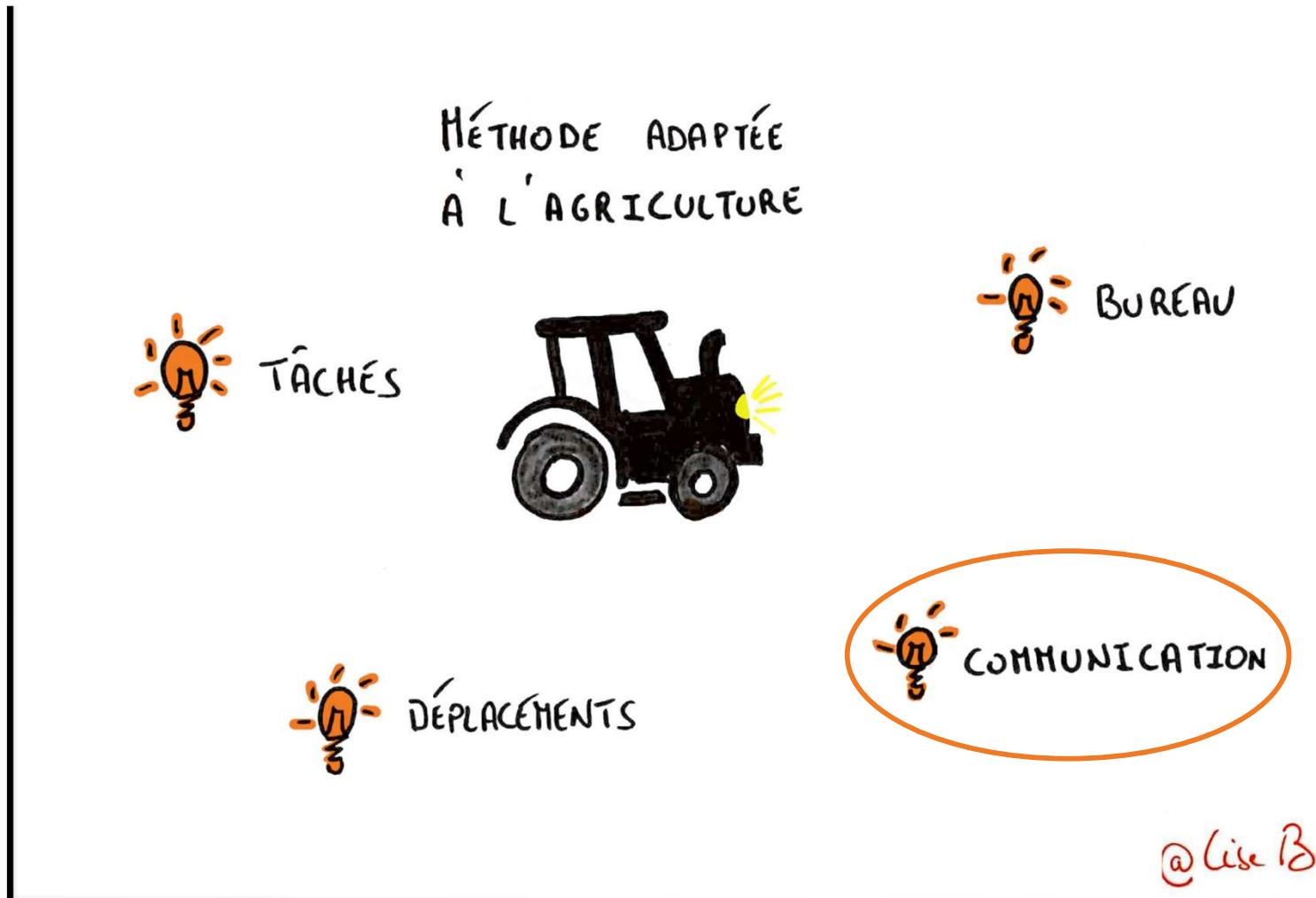


# LES APPLICATIONS EN FERME

MÉTHODE  
SPAGHETTI



# LES APPLICATIONS EN FERME



EXTRAIT « TROP DE BURN-OUT EN AGRICULTURE ; OSONS LE LEAN MANAGEMENT » - @LiseB

# LES APPLICATIONS EN FERME

## COMMUNICATION ORALE & ÉCRITE

- VISION COMMUNE ENTRE ASSOCIÉS : *OBJECTIFS, RESPONSABILITÉS, RÉUNIONS*
- PASSAGE DE CONSIGNES



« CE N'EST PAS CE QUE  
L'ON DIT, MAIS CE QUE  
L'AUTRE COMPREND »



# LES APPLICATIONS EN FERME

## COMMUNICATION ORALE & ÉCRITE



AU BON ENDROIT – AU BON MOMENT

APPRENDRE À ÉCOUTER

VEILLER À ÊTRE CLAIR

RÉPÉTER !



TABLEAUX,  
PROTOCOLES,  
PLANNING

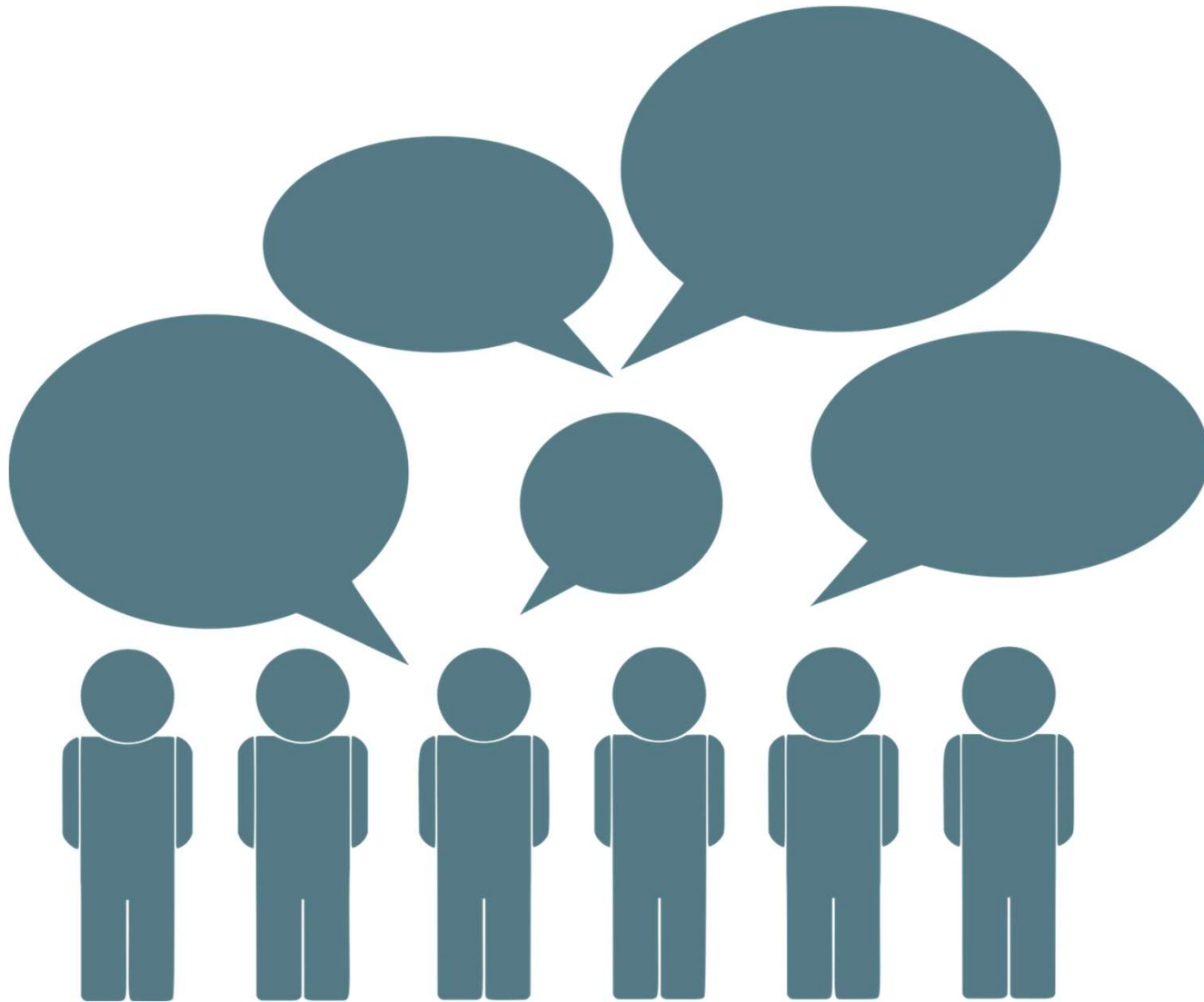


RÉUNIONS RÉGULIÈRES  
MAIS EFFICACES

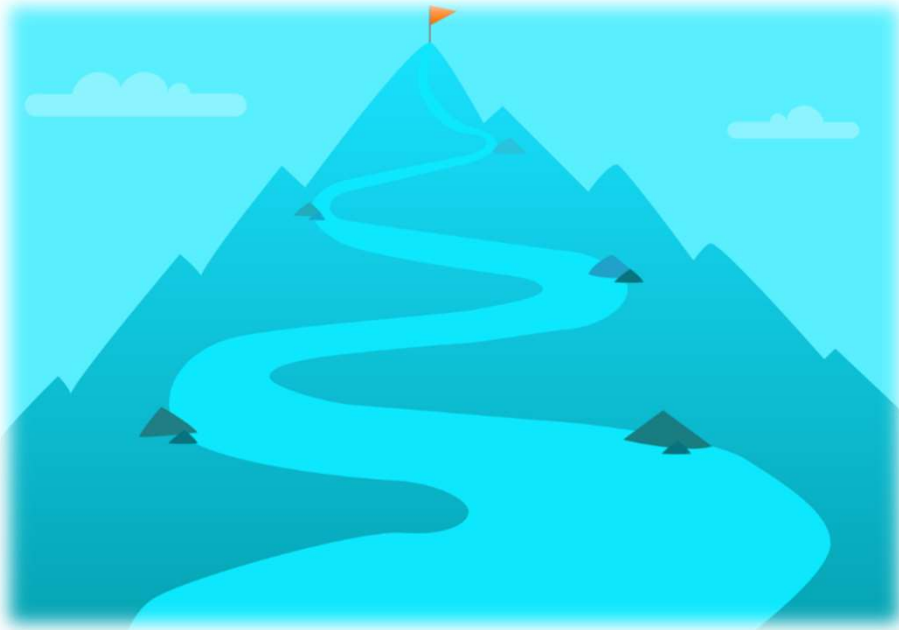




# DES EXEMPLES CONCRETS DANS LA SALLE ?



# ET VOUS ?

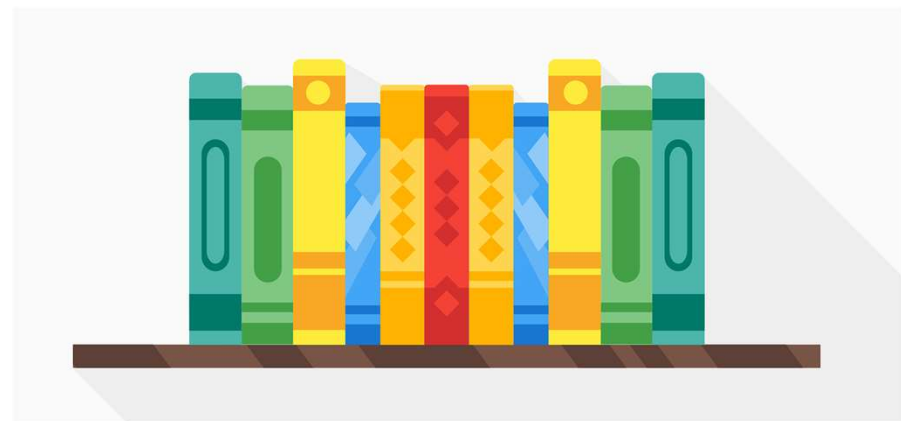


ATTENTES INITIALES  
MISE EN APPLICATION

# RESSOURCES

## D'AUTRES RESSOURCES SOLUTIONS « TRAVAIL »

- **PROJET INTERREG CowForme** : [www.cowforme.eu/fr](http://www.cowforme.eu/fr)
- **OUTIL DéclicTravail** : [declictravail.fr](http://declictravail.fr)
- **PROTOCOLES ÉLEVAGE** : LIVRE « SIGNES DE VACHES : CARNET D'ÉVALUATION » DE JAN HULSEN
- **NEWSLETTERS RMT TRAVAIL EN AGRICULTURE**





Centre wallon de Recherches  
agronomiques



**ENCORE UNE / DES QUESTION(S) ?**

**N'HÉSITEZ PAS À NOUS CONTACTER !**

**LISE BOULET – 0473.33.37.02 – [l.boulet@cra.wallonie.be](mailto:l.boulet@cra.wallonie.be)**

